

# 浅谈大阳煤矿安全生产标准化管理体系建设

靳建忠 赵广红 姬 翔

(山西兰花科技创业股份有限公司大阳煤矿分公司)

**摘 要:**煤矿企业一直是我国国民经济的支柱产业之一,也是现代社会赖以生存的能源基础。在经济大力发展的同时,安全生产仍是煤矿的头等问题。自2020年新标准下发以来,大阳煤矿立足于标准化建设,对照煤矿安全生产标准化管理体系基本要求,建立健全安全生产管理要素,形成自主运行、持续改进的内生机制,推动煤矿安全管理水平不断提升。本文主要列举大阳煤矿在安全生产标准化管理体系建设方面的一系列举措。

**关键词:**煤矿;安全;标准化;体系;大阳煤矿

“兰花航母,旗舰大阳”,这是大阳煤矿人为之骄傲的口碑,也是他们直面困难、能拼会干的真实写照。在安全生产标准化管理体系矿井建设上,更是将他们的精神、素质体现得淋漓尽致。

安全生产标准化管理体系,在原安全生产标准化基础上,考核内容由11项增加到15项,各种专业关联性更强,标准更严、涉及面更广、达标难度更大。大矿人迎难而上,通过专业分工、学习培训、定期检查和考核等,让标准化工作的主要内涵深入人心,努力实现标准化工作人人熟悉,涉及标准化工作人人可管。通过安全生产标准化管理体系建设的不断

深化,达到一切工作有标准、一切操作有程序,坚决杜绝现场的违章蛮干,以现场的标准化工作,促进现场的安全生产。

**一是任务分解抓责任。**制定《安全生产标准化动态达标方案》,在方案中明确指导思想和具体推进目标,确定具体的推进计划;成立安全生产标准化工作领导小组,以矿长、党委书记为领导小组组长,安全副矿长为副组长,其他副矿长为领导小组成员,下设专业组机构,将十五个专业具体落实到相关科室及部门,并对标准化职责进行了进一步分解。

**二是大张旗鼓抓培训。**为了能够尽快掌握标

准,他们培训、自学两手抓。一方面,通过外聘教师到矿讲课、包队领导到队讲课等方式,进行集中培训;另一方面,先后购买五百余册《煤矿安全生产标准化管理体系》专业书籍进行下发,做到学有资料,干有标准。另外,他们还充分利用微信平台、外出检查等形式进行自学,并做到学以致用。

**三是直面不足抓根源。**每周定期召开安全生产标准化动态分析会议。讨论近期工作中存在的问题以及在日常安全检查中暴露出的问题,充分分析引发问题产生的原因。坚持有问题就要解决、有违章就要处理的原则,做到对标找差、整改落实。坚持典型问题通报,难点问题协调,保证矿井标准化工作得到有效落实与推进。同时,每周汇总井下各队组标准化工作亮点,会中展示,会后推广,将煤矿安全生产标准化管理体系融入到工作流程和行为规范之中,实现煤矿安全生产标准化管理体系常态化保持。

**四是脚踏实地抓落实。**一直以来,大阳煤矿对安全生产标准化管理体系发现的问题持“零容忍”态度。他们通过周验收、周督查、月自检以及上级检查发现的问题,及时掌握现场标准化工作情况,制定提升方案,确保现场动态达标。同时,所有检查问题均按“五定”要求落实,保证隐患处理及时,问题限时整改,并按责任对逐条问题进行考核。每月底,安标办本着公平、公正、公开原则,对各队组标准化工作进

行兑现,奖惩分明。

**五是务实求效抓素质。**安全生产标准化管理体系的提升,离不开全员参与。所以,大阳煤矿要求:矿井要达标,必先岗位必须先达标。他们以大力推行岗位作业流程标准化为方法,一方面结合本矿生产实际,组织各业务部室、基层队组召开专项研讨会,广泛征求意见,逐条研究修订,逐项校对编辑,完成了《岗位基线标准》的编制。另一方面通过检查、考核等办法,提升岗位达标能力,使员工熟知岗位知识和操作技能、掌握作业条件和环境变化、提升自救互救和现场应急处置能力,推动员工逐渐养成在岗按流程标准化作业的习惯,达到减少安全事故的目标。

**六是资料建设抓规范。**2017年,大阳煤矿建立了安全生产标准化资料室,设立专职标准化资料室管理员,各专业资料统一整理归档,实现了安全生产标准化资料的统一管理。针对标准的变更,他们及时推进会议,重新划分责任,对新增资料进行了进一步完善。并且,为了确保资料的有效性,他们多次组织开展标准化模拟验收,查缺补漏,实现了“软实了不软、硬实力真硬”。

持之以恒贯始终。大矿人勇于争先,敢于拼搏,多年来,安全生产标准化建设连续达一级矿井要求。今年,他们将以更加优良的工作作风,迎接国家煤矿安监总局一级矿井的终级验收。

(上接第10页) 工作面破碎围岩超前注浆加固技术研究[J].煤炭科学技术,2020,48(S2):194-198.

[7]孙晓明,何满潮,冯增强.深部松软破碎煤层巷道锚网索支护技术研究[J].煤炭科学技术,2005(03):47-50.

[8]刘泉声,邓鹏海,毕晨,李伟伟,刘军.深部巷道软弱围岩破裂碎胀过程及锚喷-注浆加固FDEM数值模拟[J].岩土力学,2019,40(10):4065-4083. DOI: 10.16285/j.rsm.2018.1032.

[9]秦鹏飞.不良地质体注浆细观力学模拟研究[J].煤炭学报,2020,45(07):2646-2654. DOI: 10.13225/j.cnki.

jccs.2019.0634.

[10]郭相平,徐慧刚,付书俊.工作面煤岩互层复合顶板深浅孔注浆加固技术研究[J].矿业安全与环保,2021,48(05):17-22. DOI:10.19835/j.issn.1008-4495.2021.05.004.

[11]杨军辉,蒋再胜,谢生荣.深部大断面巷道交叉点围岩稳定性分析及控制技术[J].煤炭科学技术,2020,48(06):49-56. DOI:10.13199/j.cnki.cst.2020.06.005.

[12]姜玉连,潘军,贺永强,黄光俊.大断面巷道交叉点缩面期间顶板控制技术[J].采矿与安全工程学报,2013,30(01):19-22.